



## İKİV BİLGİ NOTU

### DÜNYANIN EN DEĞERLİ OTOMOTİV ÜRETİCİLERİ 2025: İKİ TÜRK MARKASI İLK 50'DE YER ALDI

*Ahmet Emre Usta, İKV Uzmanı*

Halka açık şirketleri piyasa değerine (*market capitalisation*) göre sıralayan *Companies Market Cap* verilerine dayanarak hazırlanan dünyanın en değerli otomotiv üreticileri sıralamasında ABD merkezli elektrikli araç üreticisi *Tesla*, 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla, geçtiğimiz yıla kıyasla değerini yaklaşık 172 milyar dolar artırarak 1,51 trilyon dolar değere ulaştı ve liderliğini pekiştirdi. *Tesla*'yı hibrit teknolojisindeki gücüyle piyasa değerini 261 milyar dolardan 280 milyar dolara taşıyan Japon devi *Toyota* takip etti. Listenin üçüncü sırasında ise 131,3 milyar dolarlık değeriyle teknoloji sektöründen otomotive hızlı giriş yapan Çinli *Xiaomi*, 130,2 milyar dolar değerindeki en yakın rakibi *BYD'nin* hemen önünde yer aldı.

Çinli şirketlerin sayısal üstünlüğü, 2025 yılı listesine damga vuran en dikkat çekici gelişme oldu. Nitekim 17 şirket ile Çin, ilgili listede en fazla temsil edilen ülke konumunda. Çin'i sekiz şirketle Japonya, altı şirketle ABD, beş şirketle Hindistan ve dört şirketle Almanya takip ediyor. Özellikle *Dongfeng Motor'un* yedi basamak birden yükselerek 38'inci sıraya yerleşmesi ve *Hyundai'nin* beş basamaklık çıkışla 11'inci sıraya tırmanması, Asya kökenli üreticilerin yükseliş trendini gözler önüne seriyor. Buna karşılık, lüks segmentin önemli temsilcisi *Porsche'nin* yedinci sıradan 14'üncü sıraya gerilemesi ve *Tata Motors'un* 11 basamak birden düşerek 29'uncu sıraya inmesi, sektördeki rekabetin ne denli acımasız olduğunu kanıtlar nitelikte.

Listede dikkat çeken bir diğer unsur ise geleneksel Avrupa markalarının yaşadığı rekabet baskısının daha da belirgin hâle gelmesiydi. Alman devi *Volkswagen* dokuzuncu, *Mercedes-Benz* altıncı ve *BMW* yedinci sıradaki yerlerini korumaya çalışsa da bu şirketlerin piyasa değerlemelerindeki artış hızının Çinli rakiplerinin gerisinde kaldığı görülüyor. Ayrıca Fransız üretici *Renault'un* yedi basamak gerileyerek 33'üncü sıraya düşmesi, Avrupalı üreticilerin elektrikli otomobil dönüşümünde ve Asya pazarındaki rekabette karşılaştıkları baskıyı somutlaştırıyor.

Türkiye'nin otomotiv üretimindeki gücünü temsil eden *Ford Otosan* ve *Tofaş*, 2025 yılında da dünyanın en değerli 50 otomotiv şirketi arasında kendilerine yer buldu. *Ford Otosan* 7,59 milyar dolarlık piyasa değeriyle listenin 41'inci sırasında yer alırken; *Tofaş* 2,89 milyar dolarlık değeriyle 50'nci sıradan listeye tutundu. Hatırlatmakta fayda var ki, geçtiğimiz yıl *Ford Otosan* 38'inci, *Tofaş* ise 47'nci sırada yer almıştı. Sıralamadaki bu kısmi gerilemeye rağmen, Türk şirketlerinin küresel dalgalanmaların yaşandığı bir dönemde dünyanın en büyük 50 üreticisi arasında kalmaya devam etmesi, Türk otomotiv sanayisinin dayanıklılığı açısından önemli bir gösterge olarak değerlendirilebilir.



**Tablo 1: 31 Aralık 2025 İtibarıyla Dünyanın En Değerli Otomotiv Üreticileri Listesi\***

Sıra	Marka	Piyasa Değeri	Ülke	Sıra	Marka	Piyasa Değeri	Ülke	Sıra	Marka	Piyasa Değeri	Ülke
1	Tesla TSLA	\$ 1,511 T	ABD	19	Suzuki Motor 7261.T	\$ 28,76 M	Japonya	37	Hotai Motor 2207.TW	\$ 9,75 M	Tayvan
2	Toyota TM	\$ 280,02 M	Japonya	20	Great Wall Motors 601839.SS	\$ 27,71 M	Çin	38	Dongfeng Motor 0489.HK	\$ 9,35 M	Çin
3	Xiaomi XIACF	\$ 131,36 M	Çin	21	SAIC Motor 600104.SS	\$ 25,03 M	Çin	39	Nissan 7201.T	\$ 8,70 M	Japonya
4	BYD 002594.SZ	\$ 130,22 M	Çin	22	Geely 0175.HK	\$ 24,64 M	Çin	40	VinFast Auto VFS	\$ 7,76 M	Vietnam
5	General Motors GM	\$ 78,38 M	ABD	23	Rivian RIVN	\$ 24,01 M	ABD	41	Ford Otosan FROTO.IS	\$ 7,59 M	Türkiye
6	Mercedes-Benz MBG.DE	\$ 67,91 M	Almanya	24	Chery Automobile 9973.HK	\$ 23,03 M	Çin	42	Leapmotor 8863.HK	\$ 7,29 M	Çin
7	BMW BMW.DE	\$ 66,66 M	Almanya	25	Hyundai Motor India HYUNDAI.NS	\$ 20,71 M	Hindistan	43	Zeekr ZK	\$ 6,84 M	Çin
8	Ferrari RACE	\$ 66,13 M	İtalya	26	XPeng XPEV	\$ 20,30 M	Çin	44	Mazda 7261.T	\$ 4,91 M	Japonya
9	Volkswagen VOW3.DE	\$ 61,97 M	Almanya	27	Li Auto LI	\$ 17,49 M	Çin	45	FAW Car 003800.SZ	\$ 4,77 M	Çin
10	Maruti Suzuki India MARUTI.NS	\$ 58,33 M	Hindistan	28	Chongqing Changan 000255.SZ	\$ 16,82 M	Çin	46	Polaris PII	\$ 3,62 M	ABD
11	Hyundai 003380.KS	\$ 53,51 M	Güney Kore	29	Tata Motors TATAMOTORS.NS	\$ 16,63 M	Hindistan	47	Lucid Motors LCID	\$ 3,53 M	ABD
12	Ford F	\$ 52,71 M	ABD	30	Subaru 7270.T	\$ 15,58 M	Japonya	48	Mitsubishi Motors 7211.T	\$ 3,17 M	Japonya
13	Mahindra & Mahindra M&M.NS	\$ 49,36 M	Hindistan	31	JAC Motors 600418.SS	\$ 15,47 M	Çin	49	Force Motors FORCEMOT.NS	\$ 3,03 M	Hindistan
14	Porsche P911.DE	\$ 48,79 M	Almanya	32	NIO NIO	\$ 13,90 M	Çin	50	Tofaş TOFASO.IS	\$ 2,89 M	Türkiye
15	Honda HMC	\$ 38,43 M	Japonya	33	Renault RNO.PA	\$ 12,06 M	Fransa				
16	Kia 000270.KS	\$ 32,65 M	Güney Kore	34	GAC 601238.SS	\$ 11,90 M	Çin				
17	Stellantis STLA	\$ 31,89 M	Hollanda	35	ISUZU 7202.T	\$ 10,74 M	Japonya				
18	Seres Group 601127.SS	\$ 30,15 M	Çin	36	Volvo Car VOLCAR-B.ST	\$ 9,87 M	İsveç				

**Kaynak:** Companies Market Cap

\* T: trilyon – M: Milyon