



*L'expert européen de la Turquie*

## MOT DU PRESIDENT

---



La création de l'IKV, fondée en 1965, connu comme étant « **l'expert européen de la Turquie** » est une organisation de recherche spécialisée dans le domaine des relations entre la Turquie et l'UE deux ans après la signature de l'Accord d'Ankara en 1963 qui constitue la base des relations entre la Turquie et ce qui s'appelait alors la Communauté économique européenne (CEE), est une indication importante de la vision à long terme du secteur privé turc concernant les opportunités potentielles pour les deux parties.



*2013 fut l'année où a été célébré le 50ème anniversaire de la signature de l'Accord d'Ankara qui constitue la base légale des relations entre la Turquie et l'UE.*

*En 2015, nous sommes entrés dans la 10ème année de l'ouverture des négociations d'adhésion entre la Turquie et l'UE.*

*En dépit de cela, alors que nombre d'États membres de l'UE font face à une crise économique inédite depuis 2008, la Turquie continue de représenter une source d'inspiration pour beaucoup de régions dans le cadre de cette nouvelle structure globale de pouvoirs émergents, notamment avec son secteur privé dynamique, sa gouvernance économique et sa structure démographique.*

*Sans aucun doute, l'expansion du dynamisme économique et social, les progrès réalisés par rapport à la démocratie et aux droits de l'homme et la transformation de la Turquie en un pouvoir régional et un acteur économique de premier plan ont contribué positivement au processus d'adhésion à l'UE. Les relations avec l'UE ont encouragé la Turquie à aller de l'avant. La demande d'adhésion de la Turquie en 1987, la fondation de l'Union douanière en 1996, la reconnaissance du statut de candidat à l'adhésion à l'UE en 1999 ainsi que l'ouverture des négociations d'adhésion en 2005 constituent des étapes majeures des relations entre la Turquie et l'UE. Les réformes qui ont été réalisées en Turquie l'ont amené à un niveau plus élevé en termes de justice sociale et de développement. Le temps est donc arrivé pour l'UE d'accorder à la Turquie le statut d'État membre à part entière et de droit.*

*Alors que nous laissons derrière nous un demi-siècle de relations entre la Turquie et l'UE, et en dépit de notre regret de constater qu'alors que de nombreux progrès ont été réalisés dans la voie de l'adhésion, l'adhésion de la Turquie n'a toujours pas été finalisée ; nous, à l'IKV, avec la conscience que l'adhésion à l'UE est un cheminement long et sinueux qui requiert de la patience, gardons à l'esprit l'importance de poursuivre les responsabilités de notre Fondation tout au long de ce chemin.*

*L'objectif d'adhésion à l'UE continue de représenter une priorité pour la Turquie. Cet objectif constitue une force d'attraction pour la Turquie dans la voie de davantage de modernisation ainsi que pour offrir des conditions de vie plus avantageuses et prospères pour ses citoyens.*

*La création de l'IKV, également connu comme étant « l'expert européen de la Turquie » deux*

*ans après la signature de l'Accord d'Ankara en 1963 qui constitue la base des relations entre la Turquie et ce qui s'appelait alors la Communauté économique européenne (CEE), est une indication importante de la vision à long terme du secteur privé turc par rapport aux deux parties.*

*Depuis 50 ans, avec le souhait de voir une Turquie plus ouverte à l'extérieur, notre Fondation a contribué à l'intégration de notre pays dans le monde moderne. Depuis sa création, l'IKV a expliqué la vision européenne à la Turquie et le potentiel de la Turquie à l'Europe, et ce, avec le soutien de ses fondateurs, administrateurs et autres partisans, sans jamais dévié de sa mission et de ses objectifs originaux et sans perdre espoir que la Turquie prenne la place qui lui revient de droit au sein de l'UE.*

*À l'occasion de son 50ème anniversaire, l'IKV maintient cette vision et cet espoir avec le soutien et l'aimable contribution de ses parties prenantes.*

*Alors que nous laissons derrière nous 50 ans en 2015, nous aimerions exprimer une dette de reconnaissance à l'endroit de la Chambre d'Industrie d'Istanbul et la Chambre de Commerce d'Istanbul en tant que fondateurs de l'IKV ; à l'Union des Chambres et des Bourses de Turquie qui constitue notre plus grand contributeur, ainsi qu'à l'Association des Banques de Turquie, l'Assemblée des Exportateurs Turcs, la Confédération Turque des Associations d'Employeurs, la Bourse d'Istanbul, l'Association d'Industrie et des Affaires de Turquie, l'Union des Chambres Agricoles de Turquie, l'Association des Exportateurs de Textiles d'Istanbul en tant qu'administrateurs de l'IKV ; ainsi qu'à tous nos autres soutiens.*

*Nous aimerions également exprimer notre profonde reconnaissance à l'endroit de tous nos anciens présidents, membres du Conseil d'administration et à notre équipe d'experts qui ont démontré pendant ces 50 années des efforts considérables pour exécuter les responsabilités de notre Fondation et ce, sans jamais dévier de l'objectif de voir la Turquie en tant qu'État membre à part entière de l'UE.*

**Ömer Cihad Vardan**  
Président

## QUI SOMMES-NOUS?

### FONDATION DE DÉVELOPPEMENT ECONOMIQUE (IKV)

L'IKV, qui a presque le même âge que l'établissement des relations entre la Turquie et l'UE, a été créé le 26 Novembre 1965, deux ans après la signature de l'Accord d'Ankara qui constitue le début de la relation d'association entre la Turquie et l'UE.

L'IKV qui a été créé afin d'examiner et d'évaluer l'UE et les relations entre la Turquie et l'UE, d'informer la société et de représenter le milieu des affaires turc auprès de l'UE, est le fruit du travail de pionnier des présidents d'alors de la Chambre de Commerce d'Istanbul Behçet Osmanağaoğlu et de la Chambre d'Industrie d'Istanbul Fazıl Zobu.

Avec son siège à Istanbul et sa représentation permanente à Bruxelles depuis 1984 (la première représentation du secteur privé turc auprès de l'UE), l'IKV a élargi ses activités ces 50 dernières

années, son groupe de cible et consolidé sa mission en prenant en compte les besoins de ses administrateurs et de ses soutiens ainsi que de l'évolution tant de l'UE que des relations entre la Turquie et l'UE.

Ainsi, en 2015, avec ses deux organisations fondatrices que sont la Chambre de Commerce d'Istanbul et la Chambre d'Industrie d'Istanbul, la délégation des administrateurs de l'IKV est composée de l'Union des Chambres et Bourses de Turquie, l'Association des Banques de Turquie, l'Assemblée des Exportateurs Turcs, la Confédération Turque des Associations d'Employeurs, la Bourse d'Istanbul, l'Association d'Industrie et d'Affaires de Turquie, l'Union des Chambres Agricoles de Turquie et l'Association des Exportateurs de Textiles d'Istanbul. L'IKV compte également de nombreux «partisans de la Fondation» auprès de diverses organisations et entreprises représentatives.

### **“L'EXPERT EUROPÉEN DE LA TURQUIE”**

*A endossé l'objectif d'adhésion à l'UE de la Turquie quelque soit les changements conjoncturels,*

*Est une organisation à but non lucratif, n'a aucune motivations idéologiques, maintient à distance tous les partis politiques,*

*Ne reçoit aucun soutien financier de la part du gouvernement, est soutenu entièrement par le secteur privé,*

*A exprimé ses prises de position impartiales et évaluations par rapport à l'UE et aux relations entre la Turquie et l'UE,*

*A gagné une réputation bien méritée comme « organisation spécialisée » respectable et digne de confiance; est devenu « l'expert européen de la Turquie » grâce aux connaissances et à l'expérience accumulée depuis des années.*



**FONDATEURS**

CHAMBRE D'INDUSTRIE  
D'ISTANBUL



CHAMBRE DE COMMERCE  
D'ISTANBUL

**ADMINISTRATEURS**

UNION DES CHAMBRES ET  
BOURSES DE TURQUIE



ASSEMBLEE DES  
EXPORTATEURS TURCS



ASSOCIATION DES  
EXPORTATEURS DE  
TEXTILES D'ISTANBUL



BOURSE D'ISTANBUL



ASSOCIATION DES  
BANQUES DE TURQUIE



CONFEDERATION TURQUE  
DES ASSOCIATIONS  
D'EMPLOYEURS



UNION DES CHAMBRES  
AGRICOLES DE TURQUIE



ASSOCIATION  
D'INDUSTRIE ET DES  
AFFAIRES DE TURQUIE



*L'Equipe de l'IKV, 2015*



Fondateurs: Behçet Osmanağaoglu-Fazıl Zübü  
(1965-1975)



Ertuğrul Soysal  
(1976-1978)



Basri Öztekin  
(1979-1982)



Refik Baydur  
(1982-1983)



Asım Kocabıyık  
(1983-1987)



Jak Kamhi  
(1987-1992)



Sedat Aloglu  
(1992-1994)



Meral Gezgin Eriş  
(1995-2002)



Davut Okütçü  
(2003-2007)



Prof. Dr. Haluk  
Kabaalioglu  
(2007-2014)



Ömer Cihad Vardan  
(2014- )

## NOS OBJECTIFS

*Depuis sa création, l'IKV poursuit avec détermination et sans interruption ses activités et ses responsabilités en conformité avec l'objectif d'adhésion de la Turquie à l'UE, quelque soit les aléas du processus d'adhésion. A cet égard, avec le même effort et engagement, l'IKV poursuit sa recherche et ses activités informatives, promotionnelles, éducatives et de coordination avec l'objectif d'accélérer le processus d'adhésion de la Turquie à l'UE et de soutenir activement l'accomplissement de cet objectif dans un court laps de temps.*

Contribuer au développement économique et social de la Turquie;

Développer des activités qui aideront la Turquie à développer ses relations avec d'autres pays et des groupes économiques, en particulier l'UE;

Organiser des séminaires, conférences, panels, et autres réunions similaires avec l'objectif d'informer la société turque;

Assurer la coopération et la coordination au sein du milieu des affaires en Turquie et à l'étranger;

Formuler des opinions sur les relations entre la Turquie et l'UE en renforçant la coopération et en assurant l'échange d'information avec toutes les organisations publiques et privées intéressées;

Suivre et évaluer l'agenda de l'UE et informer la société de l'impact de ces changements sur la Turquie;

Contribuer à la promotion de la Turquie à l'étranger.



*Le Conseil d'Administration de l'IKV est composé au total de 19 membres: 17 Membres de droit du Conseil d'Administration sont élus parmi les délégués des organisations fondatrices et d'administrateurs ainsi que 2 auditeurs.*

## NOS ACTIVITES

---

En accord avec nos objectifs, l'IKV poursuit des activités d'analyse du processus d'intégration européen, de toutes les politiques de l'UE et de leur impact sur la Turquie ainsi que du niveau d'harmonisation de la Turquie et de tous les aspects des relations entre la Turquie et l'UE.

Même pendant les périodes stagnantes des relations entre la Turquie et l'UE, en gardant sa confiance et sa détermination par rapport à l'objectif d'adhésion à l'UE de la Turquie, l'IKV a toujours été un pionnier avec sa recherche et ses activités informatives et communicatives. L'IKV ne se focalise pas seulement sur l'agenda présent des relations entre la Turquie et l'UE mais aussi sur les questions qui ont des perspectives orientées sur l'avenir.

A cet égard, l'IKV s'efforce d'informer le milieu des affaires et la société et a également une fonction d'alerte précoce dans le processus d'intégration de notre pays dans l'UE.

## NOS ACTIVITES

### ACTIVITES INFORMATIVES

«UNE INSTITUTION PIONNIERE  
D'UNE PLATEFORME D'ONG DANS LE  
PROCESSUS D'INTEGRATION DE LA  
TURQUIE DANS L'UE»

*L'IKV organise des séminaires, conférences et des panels sur l'UE et les relations entre la Turquie et l'UE afin d'informer le public tant en Turquie que dans certains États membres de l'UE avec la participation de représentants et d'experts de premier plan de la Turquie et de l'UE.*

Avec ses activités informatives qui sont produites avec l'objectif de formuler des opinions et des propositions par rapport aux relations entre la Turquie et l'UE, l'IKV suit de près l'agenda de l'UE et des relations entre la Turquie et l'UE et est engagé de manière constante dans un

dialogue avec et le secteur public et privé par le biais d'échange d'information lors de la formulation des opinions.

Avec son siège à Istanbul et sa représentation à Bruxelles, l'IKV poursuit également une coordination intensive, des activités promotionnelles et de lobbying à l'endroit des institutions publiques de la Turquie et de l'UE, des représentants des Etats membres et d'autres organisations de la société civile et assure un transfert constant de ses connaissances accumulées à l'endroit de la société à travers les médias nationaux et étrangers.

La série de conférences organisées par l'IKV intitulé «**Window to EU**» et «**Window to Turkey**» pour les autorités des institutions européennes à Bruxelles et la communauté des affaires en Turquie constitue un bon exemple de ces activités.

Dans les réunions intitulées «**Window to EU**», des représentants du milieu des affaires de Turquie, des membres des organisations de la société civile, des académiciens, des experts et des autorités des institutions de l'UE se sont retrouvés afin de discuter de l'évolution de l'UE et des relations entre la Turquie et l'UE.

Dans les réunions intitulées «**Window to Turkey**», des experts turcs ont fourni des informations sur l'histoire et la culture turque ainsi que sur l'évolution économique et politique actuelle du pays.

Avec le soutien fourni par les représentants du milieu des affaires de Turquie, l'IKV assume un rôle de coordination dans les relations entre les institutions européennes et la société par rapport aux affaires européennes.



*Window to Turkey, 2014, Bruxelles*

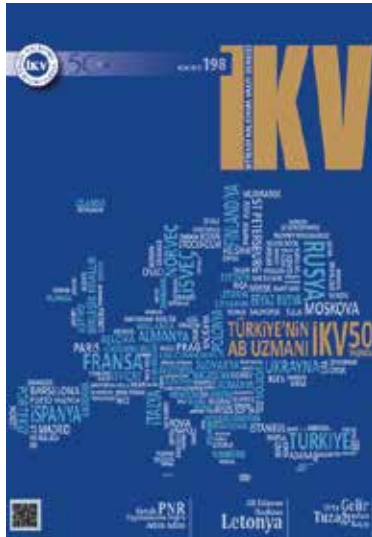
Dans le cadre de la **«Plateforme turque»** fondée avec la participation de plus de 250 organisations de la société civile et sous la coordination de l'IKV, des activités communicationnelles, promotionnelles et de lobbying seront menées surtout pendant les périodes les plus critiques pour les relations entre la Turquie et l'UE.

*Plateforme turque,  
2011, Istanbul*





## MAGAZINE DE L'IKV «Le seul magazine de la Turquie sur l'UE»



Le magazine de l'IKV, qui a retrouvé ses lecteurs en 2010 avec son 150ème numéro, est le seul magazine mensuel sur les relations entre la Turquie et l'UE qui partage divers articles sur l'actualité de la Turquie, l'UE et des relations entre la Turquie et l'UE.

## E-BULLETIN ET IKV MONTHLY



Depuis 2004, le bulletin hebdomadaire d'information de l'IKV en turc informe ses lecteurs par rapport à l'actualité de l'UE et des relations entre la Turquie et l'UE. Depuis 2014, le journal mensuel de l'IKV, « IKV Monthly », informe ses lecteurs étrangers par rapport à l'actualité de la Turquie et du processus d'adhésion de la Turquie à l'UE.

## SITE INTERNET ET LES MICRO-SITES



Le site internet de l'IKV en versions turque et anglaise, qui ont été révisé en accord avec les exigences de l'ère moderne, présente aux parties prenantes non seulement des informations et des annonces relatives à l'actualité des relations entre la Turquie et l'UE mais aussi des informations plus générales sur les principales politiques de l'UE et des notes détaillées par rapport aux politiques européennes, aux relations entre la Turquie et l'UE et aux négociations d'adhésion.

Le site internet de l'IKV s'est enrichi avec l'introduction de nouveaux micro-sites qui présentent des applications interactives dans des domaines qui représentent une importance particulière par rapport aux relations entre la Turquie et l'UE.

## LES PROJETS DE L'IKV

### «ACCUMULATION IMPORTANTE D'EXPERTISE DANS LES PROJETS EUROPÉENS»

L'IKV a une expérience importante dans le développement et dans la réalisation de projets. Avec les différents projets qu'il a conduit, l'IKV a travaillé en étroite collaboration avec différentes institutions et organisations dans le secteur public, dans le secteur privé et dans les organisations de la société civile, en Turquie et à l'étranger.

Avec la conscience que la procédure de l'accession à l'UE est une réforme globale, et que les projets vont profondément changer la vie politique, économique et sociale du pays, l'IKV intègre tous les segments de la société à ce processus en développant divers projets. Dans ce cadre, les projets ont été effectués avec la participation de hauts représentants de Turquie et de l'UE avec l'objectif d'informer le milieu des affaires turc, les organisations de la société civile, les médias et la société.

### QUELQUES PROJETS MENÉS PAR L'IKV

#### Centre de Construction de Capacité et d'Information sur les ALE (Accords de libre-échange)

L'IKV envisage de contribuer à la construction d'une capacité supplémentaire pour le secteur privé afin d'analyser et de formuler des opinions sur la nouvelle génération des accords de libre-échange, surtout en rapport aux négociations entre l'UE et les États-Unis relatifs au Partenariat Transatlantique de Commerce et d'Investissement ainsi que l'impact de tels accords sur les relations entre la Turquie et l'UE. Le Centre de Construction de Capacité et d'Information sur les ALE constitue un centre d'excellence qui coordonne et met en commun les travaux d'organisations du milieu des affaires par rapport à ce domaine particulier.

#### Projet du centre d'appel du visa

Le projet «Visa Hotline» a été lancé en 2009 par l'IKV, avec le soutien de la TOBB et ECAS, basée à Bruxelles. Ce projet s'est poursuivi avec l'organisation de diverses réunions, des activités d'informations et des publications dans les années 2011-2014. Avec ce projet, l'IKV visait à attirer l'attention sur les problèmes rencontrés par les citoyens turcs, notamment par les hommes d'affaires turcs, en appliquant pour le visa Schengen lorsqu'ils voyageaient dans des États membres de l'UE. Dans le cadre de ce projet, l'IKV ne s'attaque pas uniquement au problème des visas dans une approche multidimensionnelle, mais évalue aussi le processus de réadmission.

#### Les Présidences de l'UE et le processus d'adhésion de la Turquie à l'UE

Dans le cadre de ce projet, l'IKV a pour objectif de sensibiliser l'opinion publique aux relations entre la Turquie et l'UE en organisant des séminaires dans l'État membre qui détient la présidence tournante de l'UE. Dans ces séminaires, les gains obtenus par la Turquie lors de son accession au processus de négociations, les avantages de l'adhésion de la Turquie pour l'UE, les récents développements économiques de la Turquie et le problème des visas rencontré par les citoyens turcs sont les principaux sujets discutés et choisis en accord avec les priorités des Présidences.

#### Parler de notre Futur Commun

Le projet «Talking about our common future» a été lancé dans le but de faire la lumière sur l'avenir des relations entre la Turquie et l'UE dans le contexte d'un monde en évolution. Dans le cadre de ce projet, une série de réunions en table ronde a été organisée pour discuter des développements qui pourront affecter la Turquie en tant que pays candidat, ainsi que les questions importantes pour l'UE, les relations entre la Turquie et l'UE et les politiques européennes.



### **Renforcer la Capacité du Milieu des Affaires Turc sur l'Etude d'Impact dans le Processus d'Adhésion**

Basée sur l'expérience des nouveaux États membres de l'UE et des autres pays candidats, et ce dans le contexte du processus d'accession, l'IKV a organisé divers séminaires et a publié un guide sur l'Etude d'Impact Régulière (EIR) afin de renforcer la connaissance auprès de la société turque. Avec ces études d'impact, il est envisagé d'évaluer correctement l'impact de l'adhésion turque à l'UE auprès des secteurs public et privé et des coûts relatifs au processus d'harmonisation.

### **Le Processus de Négociations d'Adhésion à l'UE dans les Provinces**

L'IKV a organisé une série de séminaires sur les relations entre la Turquie et l'UE dans diverses provinces de la Turquie avec le soutien de la TOBB, des chambres de commerce, des institutions publiques, des organisations de la société civile et des universités. Les sujets qui ont été évoqués ont inclus le processus de négociations d'adhésion, l'assistance financière de l'UE et l'impact de l'adhésion à l'UE sur notre vie quotidienne.

### **L'Impact de la Mise en Œuvre Horizontale de l'Acquis Communautaire sur le Secteur Privé Turc**

Dans le cadre de ce projet, l'IKV a analysé l'impact de la mise en œuvre horizontale de l'acquis communautaire auprès de six secteurs de premier plan de l'économie turque. L'objectif de ce projet était de renforcer la capacité de surveillance et d'évaluation du processus d'harmonisation de l'UE par des représentants de divers secteurs, d'organisations professionnelles, des organisations de la société civile et des institutions publiques afin d'encourager leur participation active dans ce processus.

### **Projet ABC dans l'Education Primaire**

L'IKV a organisé des ateliers de formation dans diverses provinces afin d'informer les instituteurs de l'éducation primaire sur l'UE et le processus d'adhésion de la Turquie à l'UE avec l'objectif principal de sensibiliser la société. Pendant tous ces ateliers de formation, les participants ont exploré les moyens avec lesquels l'information peut être intégrée au sein du cursus de l'éducation primaire.



5



44  
1965  
2015



L'année 2015 porte une signification particulière par rapport aux années précédentes car elle constitue le 10ème anniversaire de l'ouverture des négociations d'adhésion entre la Turquie et l'UE.

Notre Fondation fut établie en 1965 et célèbre son 50ème anniversaire en 2015.

L'IKV célèbre son 50ème anniversaire en tant qu'organisation unique en son genre grâce à la solidarité et à la coopération du milieu des affaires dans un objectif au long terme.

Le 50ème anniversaire de notre Fondation n'est pas seulement un motif de célébration pour nous mais aussi une opportunité pour développer davantage la vision européenne en Turquie et de renforcer la connaissance de la Turquie en Europe.

Durant les 50 dernières années, avec le souhait d'ouvrir la Turquie au monde, notre Fondation a contribué à l'intégration de notre pays au monde moderne. Nous sommes déterminés à maintenir cet espoir en cette 50ème année et au-delà.

En 2015, avec le soutien de nos parties prenantes, notre Fondation envisage de marquer son 50ème anniversaire comme une étape importante dans la relation de la Turquie avec l'UE en partageant sa connaissance à travers des projets qui concernent tous les segments de la société.

En tant qu'IKV, nous continuerons nos travaux relatifs à l'UE avec la même détermination. Dans ce cadre, alors que nous continuerons de représenter le milieu des affaires, d'informer le public et de formuler des opinions par rapport au processus d'adhésion à l'UE, nous poursuivrons nos activités diverses au sein de l'UE, continuerons à rester en contact étroit avec les institutions européennes à travers notre représentation à Bruxelles et à défendre la candidature européenne de la Turquie.

[www.ikv.org.tr](http://www.ikv.org.tr)